

目 录

第一章 施工企业物资管理课程设计基本要求.....	1
第二章 施工企业物资管理实训任务书.....	2
一、课程设计目的.....	2
二、课程设计任务要求.....	2
三、课程设计内容.....	2
四、课程设计时间安排.....	3
五、课程设计考核标准.....	3
第三章 施工企业物资管理课程设计指导书.....	4
任务一：分组组建模拟企业，物资材料自选.....	4
任务二：针对特定商品选定一个合格供应商.....	4
任务三：模拟物资采购合同谈判.....	5
任务四：根据所给资料进行物资需求分析.....	5
任务五：应用采购原理判断某企业是否可以进行区段价格折扣策略。.....	6
任务六：应用运输问题的数学模型表上作业法进行分析。.....	6
任务七：应用物资供应核算原理填制物资进货台账及会计核算分析.....	7
实训报告.....	16

第一章 施工企业物资管理课程设计基本要求

为了保证课程设计工作的顺利展开，为师生创造一个良好的、稳定的课程设计环境，在课程设计过程中学生都必须遵守以下的规章制度：

（一）进入课程设计过程必须做到以下几点：

- 1、在课程设计中，每天早 8:20 进入实训教室，进行任务发布、任务解析不允许迟到。
- 2、在实训过程不允许随意离开教室，扰乱课堂纪律，有问题要统一提出。
- 3、课程设计过程中，必须遵守时间安排，合理利用自主时间，按时完成当日任务内容，不得拖沓，按指定时间提交阶段性成果。
- 4、合理利用网络资料，不可直接使用，维护他人版权，融合所学理论知识，提高未来职业素养。
- 5、严禁同学之间进行抄袭拷贝，出现雷同设计，均做零分处理。

（二）课程设计过程安全要求：

- 1、课程设计期间不可随意外出，有事要提前请假。
- 2、课程设计期间如遇到问题，要及时告知指导教师。

课程设计学生要严格遵守纪律和各项安全规定，服从指导教师安排，杜绝各种事故发生，如有违犯者，视情节轻重，给予批评教育、停止操作、以至取消实训资格，实训成绩按不及格处理。

第二章 施工企业物资管理实训任务书

一、课程设计目的

1、通过本课程的课程设计，学生在设计实践的过程中，学习和理解本课程的知识，培养学生综合运用本课程理论知识和专业技能的能力，学会分析和解决在物资管理中的实际问题，并熟悉其工作程序和方法，为今后走上工作岗位打下坚实的基础。

2、学生在教师的指导下，根据课程设计任务书的要求，综合运用所学的知识，独立地完成该课程的七个课程设计任务。

二、课程设计任务要求

1、本课程设计以小组为单位完成。应做到认真收集整理课程设计资料，合理运用资料内容，编制任务方案与进度计划时，应一丝不苟，反复推敲，完成每项设计任务。

2、严格执行课程设计的有关规定，服从老师课堂安排，一切行动听指挥，严禁旷课、迟到、早退；积极参与直播设计展示与评价。

3、同学之间可以进行积极讨论，但严禁互相抄袭。一经发现雷同设计成果，均做零分处理。

4、对实训过程中遇到的问题和感悟及时作好记录，随时备查。

5、随机抽取设计成果进行直播展示讲解，并由其他同学进行评价。

三、课程设计内容

1、分组组建模拟公司，组建企业采购管理组织，建立企业管理机制。（企业产品自定）

2、根据市场需求情况，预测下期需求量。

3、针对产品结构选择供应商（供应商调查、供应商开发、供应商考核）

4、根据给定材料应用订货法采购和库存控制原理进行求解。

5、针对产品采购成本，应用价格折扣的方法求解经济批量。

6、应用运输问题的数学模型分析派车方案的优化方法。

7、应用供料计划对物资进行相应报表的填制。

四、课程设计时间安排

课程设计内容时间分配表

时间	任务名称	设计天数
18周	企业组织结构及管理机制与成员组成名单一份	1
18周	选择供应商分析过程一份	2
19周	模拟物资买卖谈判	3
19周	企业物资运输优化方案一份	2
19周	物资购入材料登记簿、会计分录表一份	2
合计		10天

五、课程设计考核标准

每项任务成绩考核成绩评定分为：优（90分以上）、良（80~89分）、中（70~79分）、及格（60~69分）、不及格（60分以下）五等级。每项实训任务成绩占实训总成绩的20%权数，最后加和得到实训总成绩。

第三章 施工企业物资管理课程设计指导书

任务一：分组组建模拟企业，物资材料自选

- 1、掌握施工企业组织结构。
- 2、明晰施工企业组织结构框架。
- 3、掌握物资原材料分类。

任务描述：

学生自由组合，每组 5 人以上，最多不超过 8 人组建企业采购管理组织。要求：公司名称，确定组织类型、确定企业物资采购管理机制、组织内部人员的物资管理岗位设置及人员岗位职责要求。

任务成果：

拟建立工程企业，做出企业简介。小组成员每人模拟企业一个职务，对本职务的职能进行详细调研，并进行阐述。制作 PPT 演示稿，小组成员进行展示并进行小组互评，教师评价，任务点评时展示。

任务二：针对特定商品选定一个合格供应商

任务目的：

- 1、掌握选择供应商的方法。
- 2、依据市场调研对供应商信誉、生产能力、经济状况、市场地位等进行分析。

任务描述：

- 1、供应商调查（以三个供应商为例进行调查）制作供应商卡片。
- 2、资源市场调查。主要调查资源市场的规模、容量、性质及资源市场的环境和各个供应商情况。
- 3、分析评估。成立评估小组，对供应商进行分析和对资源市场进行分析。
- 4、深入供应商调查。

任务成果：

- 1、模拟抽样调查，检查商品合格率撰写调查报告 word 文档。
- 2 考察企业生产工艺，对施工生产工艺对物资消耗的影响进行分析，word 文档。

任务三：模拟物资采购合同谈判

任务目的：

- 1、掌握采购谈判条款具体内容及谈判技巧
- 2、如何签订采购合同

任务描述：

采购谈判,是指企业为采购商品作为买方,与卖方厂商对购销业务有关事项,如商品的品种、规格、技术标准、质量保证、订购数量、包装要求、售后服务、价格、交货日期与地点、运输方式、付款条件等进行反复磋商,谋求达成协议,建立双方都满意的购销关系。采购谈判的程序可分为计划和准备阶段、开局阶段、正式洽谈阶段和成交阶段。以采购工程物资材料为例。

任务成果：

- 1、根据任务一、任务二调研结果拟采购企业编写采购计划方案,提交 word 文档。
- 2、拟供应企业编写商务谈判方案,提交 word 文档,任务点评时展示。
- 3、拟定采购合同草稿,注意针对采购计划、谈判中应注意到的有关违约责任的具体条款,提交 word 文档。

任务四：根据所给资料进行物资需求分析

任务目的：

- 1、掌握施工企业物资需求量分析。
- 2、掌握物资 ABC 分类法的计算方法。

任务描述：

采用 ABC 分析法进行某企业对原材料的分析。数据如下

产品名称	单价	销售量		产品名次	单价	销售量
A	470	1680		K	480	3580
B	29	6000		L	45	3820
C	1.5	40000		M	10.2	4880
D	11.25	3700		N	1.2	1060
E	1.0	1838		O	200	1060
F	8	23850		P	150	2460
G	60	2350		Q	1.8	3500

H	12	2200		R	76	245
I	2.5	4000		S	27	680
J	80	1600		T	2.1	50

任务成果：

1、对采购物资进行 ABC 分类。包括主产材料与辅助材料生产资料及分析资料确定资源市场性质（以工业生产产品为主）。

2、根据上述资料运用 ABC 分类法进行分析，并对分析结果进行计算，提交 word 文档。

任务五：应用采购原理判断某企业是否可以进行区段价格折扣策略。

任务目的：

- 1、全面掌握物资采购价格政策分析方法。
- 2、明晰物资采购价格对物资成本的影响。
- 3、如何控制物资采购成本。

任务描述：

某企业年销售某商品 30000 件，一次订货费用为 30 元，每件商品的保管费为 20%，如果实行区段价格折扣，具体数据如下，根据给出条件判断企业是否进行区段价格折扣？如进行价格折扣，则该企业订货批量取多少最好？

序号	1	2	3	4	5	6
区段范围	1—2000	2001—3000	3001— 5000	5001— 7000	7001— 8000	9001 以上
区段价格	0.36	0.34	0.30	0.28	0.25	0.22

任务成果：

- 1、提交案例分析答案 word 文档，阐述物资采购订货折扣价格政策的优缺点。
- 2、归纳物资采购价格政策对物资企业材料成本影响，提交 word 文档。

任务六：应用运输问题的数学模型表上作业法进行分析。

任务目的：

- 1、全面掌握物资运输表上作业与图上作业的方法。
- 2、明晰施工企业运输方式及运输路线的选择决策。
- 3、如何控制物资运输成本。

任务描述：

某公司经销甲产品。它下设三个加工厂。每日的产量分别是：A1 为 7 吨，A2 为 4 吨，A3 为 9 吨。该公司把这些产品分别运往四个销售点。各销售点每日销量为：B1 为 3 吨，B2 为 6 吨，B3 为 5 吨，B4 为 6 吨。已知从各工厂到各销售点的单位产品的运价为表 3-3 所示。问该公司应如何调运产品，在满足各销点的需要量的前提下，使总运费为最少。

单位运价表

销地 \ 加工厂	B ₁	B ₂	B ₃	B ₄
A ₁	3	11	3	10
A ₂	1	9	2	8
A ₃	7	4	10	5

产销平衡表

销地 \ 加工厂	B ₁	B ₂	B ₃	B ₄	产量
A ₁					7
A ₂					4
A ₃					9
销量	3	6	5	6	

任务成果：

1、根据任务，提交运输表上作业法分析答案 word 文档，阐述物资运输总成本。

2、归纳物资运输成本对施工企业经济效益的影响，提交 word 文档。

任务七：应用物资供应核算原理填制物资进货台账及会计核算分析

任务目的：

- 1、掌握施工企业物资需求量分析。
- 2、掌握物资 ABC 分类法的计算方法。

任务描述：

根据条件填制收料单、做采购凭证，资料如下：

1、工程名称：承德制梁场（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价（元）	时间
112	预埋钢板	450*450	8	箱	70	2015/10/25
112	预埋钢板	500*500	22	箱	73	2015/10/27
112	预埋钢板	600*600	24	箱	98	2015/10/30
113	焊管	6m*3.25mm 5#	91	根	80	2015/12/2

2、工程名称：承德制梁场（现金购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价（元）	时间
2	安全帽	ABS	440	个	17	2015/3/22
3	手套	线	300	双	0.95	2015/3/23
8	反光背心	个	50	件	7.5	2015/3/23
10	无缝管	φ42*4	38.46	T	3600	2015/4/20

3、工程名称：承德制梁场（现金购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价（元）	时间
50	强光手电筒	YD-313	30	个	66	2015/3/30
51	防水篷布	8*10	60	条	185	2015/3/30
52	对讲机	c200	30	个	238	2015/3/30
53	安全帽	PE	120	个	12.5	2015/3/30

4、工程名称：承德制梁场（银行转账购买物资）

物资序号	时间	名称	规格	单位	数量	单价
1001	11月17日	铁锁	38#	把	2	20
1002	11月17日	铁链	1.5m	根	12	30
1003	11月23日	电缆	YC*2.5	米	600	50
1003	11月23日	电缆	3*2.5+1	米	100	50

5、工程名称：承德制梁场（银行转账购买物资）

物资序号	时间	名称	规格	单位	数量	单价
1003	11月23日	电缆	3*4+1	米	100	50
1004	11月23日	LED灯	400W	个	10	25
1005	11月25日	氧气		瓶	3	60
1006	11月25日	高强螺栓	M30*150	套	160	15

6、工程名称：承德制梁场（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
1007	支架防雨箱	600*800	10	套	245	2015/7/28	凯鑫五金
1008	防雨配电箱	400*500	5	个	80	2015/8/6	凯鑫五金
1009	基业配电箱	800*600*200	3	台	255	2015/8/20	双桥区林森五金
1009	基业配电箱	400*300*200	2	台	85	2015/8/20	双桥区林森五金

7、工程名称：承德制梁场(银行转账购买物资)

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
1010	配电柜	1.2m*600*350	1	台	650	2015/8/20	双桥区林森五金
1007	支架防雨箱	600*800	5	台	245	2015/8/20	双桥区林森五金
1010	配电柜	1.2m*600*350	3	台	650	2015/8/25	凯鑫五金
1010	配电柜	1700*700	1	支	4900	2015/8/28	凯鑫五金

8、中铁十六局东山供水 12 标项目部（现金购买物资）

物资序号	日期	名称	规格	单位	数量	单价	时间
10	4. 30	大石子	20MM	方	25	105	2015/5/2
10	5. 3	大石子	20MM	方	21	105	2015/6/5
10	5. 3	大石子	20MM	方	23	105	2015/6/25
10	5. 4	大石子	20MM	方	21	105	2015/7/8

9、中铁三局郑徐客专站前 7 标项目部（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
8503	圆钢	HPB300Φ16(9m)	151	T	650	2015/7/27	安徽省徽商金属股份有限公司
8502	圆钢	HPB300Φ16(12m)	453	T	245	2015/8/20	安徽省徽商金属股份有限公司
8501	圆钢	HRB300Φ10	105	T	650	2015/9/25	安徽省徽商金属股份有限公司
8504	水洗沙		94.58	T	30	2015/10/28	凯达砂石供销公司

10、合芜高速公路改扩建试刀山应急工程（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
117	II级钢筋	Φ14	16.986	T	2900	2016/4/27	安徽省交通物资
118	II级钢筋	Φ22	24.138	T	2900	2016/4/27	安徽省交通物资
119	工字钢	I14	8.847	T	3100	2016/5/2	安徽省交通物资
120	工字钢	I20b	34.717	T	3100	2016/5/2	安徽省交通物资

11、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
8531	螺纹钢	HRB335Φ12	30	T	5400	2019/4/27	山西太铁联合物流有限公司
8532	管桩	PHC400A95	568	米	130	2019/4/27	河南建华管桩有限公司
8533	水泥	P.O42.5 散装	1266.4	T	1800	2019/5/2	凯达砂石供销公司
8534	水泥	P.O42.5 袋装	300	T	150	2019/5/2	凯达砂石供销公司

12、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
001	河砂	中	3018.4	T	2300	2019/6/27	凯达砂石供销公司
002	螺纹钢	16mm	60	T	5400	2019/8/27	河南建华管桩有限公司
003	螺纹钢	12mm	60	T	5400	2019/9/2	河南建华管桩有限公司
004	钢板	10mm	12.54	T	6300	2019/9/2	河南建华管桩有限公司

13、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
230	钢板	20mm	8.26	T	5300	2019/6/6	河南建华管桩有限公司
005	螺纹钢	12#	149.4	T	6200	2019/8/6	河南建华管桩有限公司
006	螺纹钢	16#	116.5	T	6300	2019/9/10	河南建华管桩有限公司
007	螺纹钢	20#	10	T	6300	2019/9/23	河南建华管桩有限公司

14、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
231	槽钢	30a	2	T	6300	2019/6/27	河南建华管桩有限公司
232	槽钢	20a	2	T	5400	2019/8/27	河南建华管桩有限公司
233	槽钢	16a	1.5	T	5400	2019/9/2	河南建华管桩有限公司
421	槽钢	10a	1.44	T	6300	2019/9/2	河南建华管桩有限公司

15、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
631	角钢	100*10	2.72	T	4500	2019/5/27	河南建华管桩有限公司
632	角钢	90*56*8	2	T	4500	2019/5/27	河南建华管桩有限公司
634	角钢	50*5	35.08	T	4500	2019/8/2	河南建华管桩有限公司
010	盘圆	8	10.4	T	5550	2019/9/2	河南建华管桩有限公司

16、郑徐客专 ZXZQ-07 标段（银行转账购买物资）

物资 序号	名称	规格	数量	单位	单价	时间	供货单位
256	特工钢	30t	3.1	T	5600	2019/6/5	河南建华管桩有限公司
235	圆钢	16	2	T	4630	2019/8/26	河南建华管桩有限公司
236	圆钢	20	5	T	4630	2019/9/8	河南建华管桩有限公司
237	盘圆	10	23	T	5550	2019/9/8	河南建华管桩有限公司

收料单

分类:

存放地点: _____ 年 月 日

单号:

供料单位: _____ 供应方式: _____

凭证:

物资编号	物资名称	规格型号	单位	数量	购入价	购入金额	列帐价	列帐金额	厂家及技证号
备注				合计					

项目部:

主管:

采购:

收料人:

收料单

分类:

存放地点: _____ 年 月 日

单号:

供料单位: _____ 供应方式: _____

凭证:

物资编号	物资名称	规格型号	单位	数量	购入价	购入金额	列帐价	列帐金额	厂家及技证号
备注				合计					

项目部:

主管:

采购:

收料人:

盘点单

序号	物资编号	物资名称	规格型号	单位	单价	账面数量	实际数量	盈亏	备注

项目部:

主管:

采购:

盘点人:

实训报告